Medalj är målet

Text: Helena Thorén Foto: Jenny Puronne Jansson

Med en vidunderlig utsikt över hela Erstaviken sitter Thomas Dennerby, förbundskapten för damlandslaget i fotboll, lugnt avslappnad. Han har taktiken klar inför sommar-OS i Kina. Om ett par veckor åker de på ett första träningsläger på Gotland.

Det var en bra OS-lottning för Sverige som hamnade i samma grupp som Kina, Argentina och Kanada.

- Vi är högst rankade av lagen i vår grupp. Första matchen som är mot Kina kommer att vara fantastisk. Vi får förmodligen spela inför fulla läktare. Det kommer att bli en tuff match, men matchen mot Kanada kommer att vara avgörande. De spelar som Norge gjorde under 1990-talet med långa bollar och ödslar inte energi på att spela via mittfältet. Det spelet har genom åren passat Sverige dåligt. Vi förlorade faktiskt mot Kanada med 4-2 i USA sommaren 2006.

Går Sverige vidare från gruppspelet?

- Absolut! 1:an och 2:an går vidare och de två bästa treorna.

Vad är nyckeln till seger?

- Vi spelar bäst fotboll utifrån vår trygghet i försvarsspelet och organisationen. Vi har arbetat hårt på att bli bättre på att föra spelet när vi möter lag som är lite sämre än oss. Sverige är riktigt bra när vi har bra motstånd. Det är precis som med herrarna. Om vi kommer till kvartsfinal och semifinal då kan vi slå alla lag. De är jag inte ett dugg orolig för.

Målet för OS-laget är medalj och visionen är en ädel medalj, men når de dit? Damlandslaget har gått igenom ett generationsskifte och de yngre spelarna har varit med i mästerskapssammanhang redan. Under OS kan det kanske bli någon enstaka debutant i truppen. Vilka är nyckelspelare?

- Vi måste ha alla de bästa spelarna på plats för att ha en chans att slåss om medaljerna. I anfall har vi Victoria Svensson som är igång och trimmar formen, Hanna Ljungberg är också tillbaka och hon har en extremt bra fysik. Lotta Schelin tror jag ska vara på plan. Jag har valt att vara riktigt försiktig med henne. Hon fick en sträckning i baksidan på låret efter testerna vi gjorde på Bosön. Sedan är det osäkert med målvakten Caroline Jönsson som gick sönder redan innan VM.

Hanna Marklund som var en av världens bästa mittbackar saknas, men Sverige har ändå ett mycket bra försvar.

Thomas Dennerby var själv en bra försvarsspelare. Han spelade nio år i allsvenskan som höger ytterback och mittfältare för Hammarby IF. Då arbetade han heltid som polis och kom hem efter träning vid niotiden på kvällen. På helgerna spelade han bortamatcher. Så var det år efter år.

- När vi fick andra barnet och jag skulle börja åka radiobil i skift bestämde jag mig för att trappa ner. Jag hade aldrig haft en sommarsemester sedan jag slutade nian.

När han gick tillbaka till sin moderklubb Spårvägen FF 1986 var kravet att få tre veckors sommarsemester. Och det fick han. Efter två år med Spårvägen startade Thomas' tränarkarriär och 2004 blev han utnämnd till Året tränare. Året efter plockades Thomas till förbundskapten för damlandslaget.

Det innebär att det här är hans första OS. Han åker till Kina med ett landslag som har den högsta rankingen i Sveriges historia – trea i världen. Hur har du tagit ut laget?

- Jag har följt fjorton omgångar i allsvenskan, i snitt två i veckan. Jag får hjälp av assisterande förbundskaptenen Lilie Persson och Malin (Thomas jag uppfattade inte Malins efternamn). När det har krisat har jag kunnat ta till mina spioner Tore Lennartsson och Andreas Bild.

Tore och Andreas uppdrag är annars att kartlägga motståndarna Argentina och Kanada. Kinas lag har de bra koll på eftersom Marika Domanski Lyfors är förbundskapten där. Det är små marginaler i fotboll och tjusningen är att man aldrig vet hur matchen ska gå. Motståndarna har kanske listat ut något som de kan dra nytta av. Först 75 minuter före matchen får de laguppställningarna.

- Då kan jag titta på detaljer kring fasta positioner och ändra något beroende på hur de valt att placera offensivt och defensivt skickliga spelare.

Hur kommer du leda laget under matcherna?

- Att coacha i fotboll är bland det svåraste som finns. Jag kan bara nå de två-tre närmaste spelarna så de måste klara sig själva i stort sett. Jag har i förväg bestämt hur vi ska genomföra matchen och tagit ut fyra punkter i anfallsspel respektive försvarsspel som vi gått igenom. I pausen är tjejerna trötta och har 200 i puls. Då kan jag få ut några få budskap, om vi kan förbättra en så har vi kommit långt.

Som förbundskapten får Thomas Dennerby ta emot kritik om framgångarna uteblir som när landslaget inte gick vidare i VM-kvalet förra året.

- När vi inte gick vidare till kvartsfinal blev det kritik. Det vet jag att jag får. Kritik för byten och laguppställning är inga problem. Det är kritik från kolumnister som sitter i Sverige och inte har sett hur vi tränat eller varit på plats under matchen som känns tråkigt.

Det kan gå snabbt att byta hyllningstal till att kräva tränares avgång. Ändå stod du upp för spelarnas insatser.

- Mina spelare skulle prestera bra bara två dagar senare. Det är som på vilken arbetsplats som helst. Det är min skyldighet att skydda min personal. Annars känner de sig värdelösa.

Thomas föregångare som förbundskapten var Marika Domanski Lyfors. Hon har ett förflutet som tränare i Tyresö. Under åren 1989-1993 tränade hon Tyresö FF. Kan du också tänka dig att vara tränare i här hemma?

- Absolut, jag säger aldrig aldrig. Karriären som förbundskapten varar kanske över två OS. Att det är så lång tid beror på att jag tränar spelarna i snitt 75 dagar under ett mästerskapsår så det tar längre tid för att få allt att sitta.

Du satt på läktaren tillsammans med Victoria Svensson när Tyresös damer mötte Djurgården på Bollmoravallen. Finns det kapacitet hos dem för att avancera till allsvenskan?

- Tyresö FF har varit i allsvenskan och de har spelat med världsmästare som Christine Lilly som var lagkapten i USA. Det finns ett bra upptagningsområde, många ungdomar, driftig personal i damstyrelsen och höga ambitioner. Jag skulle säga att inom en treårsperiod kan de gå upp.

- Herrarna har det tuffare. I Stockholm finns det bara plats för några elitlag och idag tar AIK, Djurgården och Hammarby de bästa spelarna.

Den som trivs på läktaren vid Bollmoravallen eller i gräset vid Trollbäckens IP kommer kanske att träffa Thomas Dennerby. Hans yngsta dotter Jennifer spelar i Tyresö FF 95:or och tränar friidrott för Hanviken SK. Annars trivs han mest hemma i huset på Brevik.

Till Brevikshalvön flyttade han med sin familj 2001. Thomas har många kusiner i Tyresö och hans fru Lottie har vuxit upp i Trollbäcken.

- Vi åkte egentligen ut på Brevik för att titta på ett landställe och på väg därifrån såg vi en Till salu-skylt. Visningen var över, men vi fick en minut och kände direkt att det här vill vi ha. Det visade sig sedan att den som sålde huset kände min pappa.

För ett par år sedan flyttade de in i sitt nuvarande hus. De har en bedövande vacker utsikt över hela Erstaviken från fideikommisset Erstavik längst in i viken, via Saltsjöbaden Grand Hotel och ut mot skärgården. Vilka smultronställen har du?

- Vårt eget. Det är lätt att bli bekväm, men vi åker gärna ut till Sandholmarna med en grillad kyckling och sitter på klipporna. Ibland tar vi båten till Rögrund. Det tar en kvart och där finns en restaurang. Det är precis lagom.

Före Thomas Dennerby blev förbundskapten var han kriminalinspektör för Rikskriminalpolisen.

- Jag har gått den långa vägen inom Polisen. Började med att åka radiobil i Farsta. Inför fotbolls-EM i Sverige 1992 fick jag en sidotjänst för att kartlägga vilka som slogs i de svenska klackarna. Då kunde Sverige inget om sin huliganism.

Tjänsten permanentades och Thomas gick till spaningsroteln. 1994 började han arbeta för Rikskriminalpolisens gren för narkotika och rån. Emellanåt hjälpte han även mordroteln. De var en tillgång till de lokala polismyndigheterna, vältrimmade med bra resurser. Du har spanat på de grövsta kriminella i Sverige. Kan du berätta om något tillslag?

- Det är svårt att prata om. Ju mindre motståndaren vet om dig desto bättre. Något som ligger långt tillbaka är när Clark Olofsson åkte in senaste gången. Då var han belgisk medborgare och greps på Teneriffa. Han fick fjorton års fängelse för grovt narkotikabrott.

Arbetade du under dold identitet då?

- Nej, men många har det. Jag har valt en annan väg medvetet och jag har aldrig blivit utsatt för hot. Om de ville åt mig skulle de hitta mig ändå. Jag har behandlat alla schysst, kanske för att jag har en extremt humanistisk ådra.

Saknar du tiden som polis?

- Ja, det gör jag. Jag trivdes från första dagen. Det kunde vara allvar, lek och hur lugnt som helst. Du visste aldrig i förväg, men det är kamratskapet jag saknar mest. Som förbundskapten reser jag mycket och det är lite ensamt. Det finns en inbyggd respekt. När jag hade blivit utnämnd stod mina gamla kompisar på Kanalplan och tittade på mig. ”Äh, lägg av, jag är samma Thomas som förut”, sa jag.

För en tid sedan ringde BK Saturnus och frågade om han ville vara med. Det går inte, för Thomas’ högra knä är totalt slut.

- Jag väntar på ett titanknä. Just nu är jag hyfsat smärtfri, men i vintras gjorde det grymt ont. Läkarna hade planerat en operation förra hösten, men så gick vi vidare i OS-kvalet. Jag hoppas på operation till hösten.

Thomas blev skadad 1978 då Krister Kvist från Elfsborg kom in sent med dubbarna före och hela knäet vred sig. Inte en löpmeter till har läkarna sagt, men det har varit svårt för Thomas att lägga av.

Istället har han lagt sitt krut på att träna nya generationer fotbollsspelare. Hanna Ljungberg och Victoria Svensson är några som vittnat om hur en bra tränare ska vara, bland annat bra på att utveckla individen och lyhörd. Thomas föreläste för ett par år sedan för Tyresö Förenade Företag och berättade då om hur han motiverade spelarna att prestera optimalt.

- Släpp ifrån dig så mycket ansvar som möjligt. Låt spelarna vara delaktiga i beslut. Det ger dem handlingskraft och ökar deras engagemang.

Ett annat råd är att ge spelarna tid för återhämtning efter en framgång, innan de kan motiveras till nysatsning.

- Det är något vi ofta glömmer. Att fira en seger är den bästa teambildningen och att ge dem tid att njuta och återhämta sig. Bjud dina medarbetare på en dag på golfbanan. Då får de tid till reflektion över vad som gick bra och vad de kan trimma. Det tror jag är jätteviktigt.

Vad är viktigt för att kunna skapa vinnaridentitet?

- Att alla är med på tåget och förstår vad arbetsinsatsen innebär. Landslaget har haft fyra år av förberedelser och extremt leverne. De ska nu veta vilka krav som ställs och förstå varandras roller på plan. Vi skulle inte kunna ha arton målskyttar utan alla är lika viktiga.

- På de flesta arbetsplatser finns det hierarki och det kan vara farligt. Där finns förutfattade meningar om varandra. Träffas istället över gränserna. Låt säljare och städare fika tillsammans så att de uppskattar varandras insatser.

Som ledare sätter du upp mål och låter medarbetare hitta sin väg dit. Samtidigt måste du som ledare våga ställa krav.

- Det är fegt att inte våga ställa krav. Människor i arbetsledande befattning ska hjälpa medarbetarna att använda sina kvaliteter på bästa sätt. Det absolut starkaste är när de själva säger vad de behöver förbättra. Då kan jag hjälpa till att konkretisera hur de kan bli bättre, göra en handlingsplan och stämma av den.

Är du en toppresterare? En toppresterare…

… har alltid en plan och vill alltid utvecklas

… känner total harmoni med utförandet, det är vägen som är viktig

… är ödmjuk och självsäker

… är disciplinerad och stabil

… har vinnarskalle

… är beredd på kompromisslöst liv och är äregirig

Thomas Dennerby

50 år

Bor på Brevikshalvön

Förbundskapten i damfotboll

Fd kriminalinspektör vid Rikskriminalpolisens spaningsrotel

Fru Lottie, barnen Jannika, Jimmy och Jennifer, tre barnbarn

AKTUELL leder OS-landslaget i damfotboll i Kina

IDEAL Humanism och att man har distans till sig själv

Pular gärna hemma, snickrar och målar om huset, lägger just nu ny inredning i båten

Syreupptagningsförmåga (VO 2 max) 67 ml/kg x min

DET VISSTE DU INTE att Thomas rimmar bra, han brukar sätta ihop rim när han avtackar spelare

Kommer damlandslaget sjunga in en OS-låt?

- Nej, vi sjunger inte in någon, men för hela OS-truppen har The Poodles sjungit en låt.